

# ДЕТАЛЕН АКЦИСКИ ПЛАН

на Институтот за кризен менаџмент – ИКМ Скопје  
за период 2026–2030

## 1. ПРАВНА И СТРАТЕШКА УСОГЛАСЕНОСТ

Акцискиот план е усогласен со:

### 1.1 Законска рамка

- **Закон за кризен менаџмент**  
(улога на научно-стручни институции во поддршка на системот за кризен менаџмент – анализа, планирање, обука, процена на ризици)
- Закон за заштита и спасување
- Закон за јавни установи
- Закон за високо образование (во делот на научно-истражувачка дејност)

### 1.2 Национални стратегии

- Стратегија за национална безбедност
- Национална стратегија за управување со ризици од катастрофи
- Стратегија за дигитализација
- Стратегија за развој на човечки ресурси во јавниот сектор

## 2. ОПШТА СТРУКТУРА НА АКЦИСКИОТ ПЛАН

За секоја година се утврдуваат:

- приоритети,
- активности,
- носители,
- рокови,
- индикатори,
- усогласеност со Законот за кризен менаџмент.

### 3. АКЦИСКИ ПЛАН ПО ГОДИНИ

#### 2026 ГОДИНА – ФАЗА НА КОНСОЛИДАЦИЈА

Приоритет:

Јакнење на институционалните и стручните капацитети на Институтот.

Активност	Носител	Рок	Индикатор	Усогласеност
Анализа на улогата на Институтот во системот за кризен менаџмент	Институт	Q1	Изготвен извештај	Чл. 4 и 5 од Законот
Изработка методологија за процена на ризици	Работна група	Q2	Усвоена методологија	Национална стратегија за ризици
Обуки за вработените (кризни сценарија, анализа)	Институт	Q2–Q4	50% обучен кадар	Чл. 21
Дигитализација на внатрешни процеси	Институт	Q4	Функционален ИТ систем	Стратегија за дигитализација

#### 2027 ГОДИНА – ФАЗА НА РАЗВОЈ

Приоритет:

Научно-истражувачка дејност и поддршка на институциите.

Активност	Носител	Рок	Индикатор	Усогласеност
Национална студија за ризици	Институт	Q3	Објавена студија	Закон за кризен менаџмент
Развој на сценарија за кризни состојби	Институт	Q4	5 сценарија	Стратегија за безбедност
Советодавна поддршка на ЦУК и локални власти	Институт	Континуирано	Број мислења	Чл. 23
Публикации и анализи	Институт	Q4	≥3 публикации	Научна дејност

## 2028 ГОДИНА – ФАЗА НА ИНТЕГРАЦИЈА

Приоритет:

Интеграција во национални и меѓународни механизми.

Активност	Носител	Рок	Индикатор	Усогласеност
Учество во ЕУ програми (IPA, Horizon)	Институт	Q1–Q4	≥2 апликации	Национални стратегии
Заеднички обуки со институции	Институт	Q3	≥4 обуки	Чл. 21
Развој на база на податоци за кризи	Институт	Q4	Функционална база	Закон за кризи
Регионална конференција	Институт	Q4	Одржан настан	Меѓународна соработка

## 2029 ГОДИНА – ФАЗА НА ЛИДЕРСТВО

Приоритет:

Позиционирање на Институтот како национален центар на експертиза.

Активност	Носител	Рок	Индикатор
Национални упатства за управување со кризи	Институт	Q2	Усвоени упатства
Напредни тренинг програми	Институт	Q3	≥200 обучени лица
Аналитичка поддршка во кризи	Институт	Континуирано	Извештаи
Стратегиско советување	Институт	Q4	Мислења до Владата

# 2030 ГОДИНА – ФАЗА НА ЕВАЛУАЦИЈА И ОДРЖЛИВОСТ

Приоритет:

Евалуација и подготовка за нов стратешки циклус.

Активност	Носител	Рок	Индикатор
Сеопфатна евалуација	Надворешна комисија	Q2	Извештај
Ажурирање на методологии	Институт	Q3	Нови документи
Предлог нов стратешки план	Институт	Q4	Нацрт план
Обезбедување одржливо финансирање	Институт	Q4	Финансиска рамка

## 4. МОНИТОРИНГ И ОДГОВОРНОСТ

- Годишни извештаи до надлежни институции
- KPI индикатори
- Надзор од Управен/Научен совет
- Усогласување со националните политики

## 5. ЗАКЛУЧНА НАПОМЕНА

Овој Акциски план обезбедува **целосна усогласеност со Законот за кризен менаџмент**, јасна динамика по години и мерливи резултати, што овозможува Институтот да дејствува како **стручен столб на националниот систем за кризен менаџмент**.

Претседател на Институтот  
за кризен менаџмент ИКМ Скопје  
ИМК  
ИММ  
Авета Вејсели

